کتاب

چرا کسب‌وکارها زمین می‌خورند؟

«کسب وکارهایی کامیاب می‌شوند که دقت نظر و تشخیص اساسی و درست دارند. آنهایی می‌توانند گلیم‌شان را از آب بیرون بکشند که موقعیت زمان، مکان و در یک کلام بازار را درک کنند». این بخشی از پیشگفتار کتاب «چرا شکست می‌خورید؟» است؛کتابی نوشته آنا فالتن و مایکل دریسن. نویسندگان کتاب تاکید دارند کسب‌وکارهایی در بازار رقابتی دهه معاصر توان حضور دارند که اصل استراتژی‌های معاملات و نحوه اجرای آنها را درک کنند. به گزارش «وطن امروز»، در این کتاب مثال‌هایی آورده شده که نشان می‌دهد کمپانی‌های بزرگ و بین‌المللی وقتی نتوانستند استراتژی درستی در پیش گیرند، چطور زمین خوردند و البته مثال‌هایی هم آورده شده که تایید می‌کند کمپانی‌های کوچک و محلی با در نظر گرفتن جوانب حاکم بر بازار و موقعیت کسب‌وکارهای‌شان توانسته‌اند مرزهای موفقیت را بدرستی طی کنند. «چرا شکست می‌خورید؟» تلاشی است برای درک بهتر دلایل شکست کسب‌وکارها و دلایل ضروری درباره موفقیت آنها. این کتاب به ۲ پرسش اساسی پاسخ داده؛ یکی اینکه چرا کسب‌وکارها شکست می‌خورند و برخلاف انتظار چطور شرکت‌هایی که همه شواهد خبر از افول آنها می‌دهد، از زمین بلند می‌شوند و دوباره به اوج بازمی‌گردند؟ نویسندگان کتاب، نقاب برخی شرکت‌ها را کنار زده و تجارت بزرگ جهانی را با ریزبینی مثال‌های واقعی مرور کرده‌اند. صاحبان کسب‌وکار می‌توانند با مطالعه این کتاب به یافته‌های دقیقی درباره روش‌های نوین شرکت‌داری دست پیدا کنند و دقیقا از تجربیات شکست‌خورده دیگران پلی برای موفقیت خود بسازند. کتاب دارای ۸ فصل با عنوان‌های«پیش از قرارداد، از نگاه کوته‌بینانه پرهیز کنید، دانش قدرت است، چرا قیمت همیشه درست نیست، تاکتیک‌های مذاکره، تعهدات، از رگولاتور برحذر باشید و قرارداد را درست ببندید» است. این کتاب از سوی اتاق بازرگانی تهران ترجمه و با قیمت ۳۰ هزار تومان روانه بازار شده است. علاقه‌مندان می‌توانند برای خرید کتاب به ساختمان اتاق تهران مراجعه کنند.

فرمانده سپاه حضرت سیدالشهدا(ع) استان خبر داد

اعزام ۱۵۰ گروه جهادی به مناطق محروم تهران

فرمانده سپاه حضرت سیدالشهدا(ع) استان تهران از آغاز رزمایش جهادی خدمت با اعزام ۱۵۰ گروه جهادی به مناطق محروم استان تهران خبر داد. به گزارش تسنیم از اسلامشهر، سردار سیدمحمدتقی شاهچراغی در جمع خبرنگاران اظهار داشت: در راستای اجرای فرامین مقام معظم رهبری و با هدف ایجاد روحیه امید و اعلام آمادگی برای خدمت به مردم در قالب رزمایش جهادی خدمت، ۱۵۰ گروه جهادی خدمت‌رسانی به مناطق محروم استان تهران اعزام شدند. وی با تشریح اهداف و اقدامات این رزمایش بیان کرد: با توجه به اثربخشی خدمت‌رسانی بسیج بویژه گروه‌های جهادی مقرر شده گروه‌های جهادی تا ۲۹ شهریورماه به مناطق کم‌برخوردار و محروم اعزام شوند و به ارائه خدمات فرهنگی، آموزشی، بهداشت و درمان، مذهبی، ورزشی، عمرانی، کشاورزی و اقتصاد مقاومتی بپردازند. فرمانده سپاه حضرت سیدالشهدا(ع) استان تهران با اشاره به نقش اساسی بسیج و مردم در دفاع‌مقدس، افزود: ۱۵۰ گروه جهادی از شهرستان‌های استان تهران برای خدمت‌رسانی به مناطق حاشیه‌نشین تهران اعزام می‌شوند که این اقدام شروع شده و هم‌اکنون تعدادی از این گروه‌ها فعالیت دارند. شاهچراغی با تأکید بر لزوم توجه به مناطق حاشیه‌نشین تهران تصریح کرد: انتظار ما این است که محلات و حاشیه تهران فراموش نشود، چرا که مردم متدین، دلسوز و انقلابی در این مناطق ساکن هستند و نیاز به حضور گروه‌های جهادی دارند. وی با اشاره به همیشه در صحنه بودن دریادلان بسیجی، اظهار داشت: بسیجیان هر لحظه‌ای که ضرورت حضورشان در صحنه‌های مختلف را حس کرده‌اند با تمام وجود به صورت داوطلبانه و پیشتاز در عرصه‌های مختلف حضور پیدا کرده‌اند که دوران دفاع‌مقدس مصداق بارز این حضور صادقانه، خالصانه و مجاهدانه بسیجیان بود. بیش از ۶ هزار بسیجی در طرح «شیفت ایثار کارگری» استان تهران شرکت می‌کنند. مسؤول سازمان بسیج کارگری سپاه سیدالشهدا(ع) استان تهران با اشاره به اجرای طرح «شیفت ایثار کارگری» در استان تهران گفت: بیش از ۶ هزار بسیجی در این طرح بدون هیچ‌گونه دستمزدی به صورت خودجوش برای کارفرما و تولیدی‌ها کار می‌کنند. سرهنگ محمد سلیمانی در گفت‌وگو با تسنیم در شهریار، با اشاره به جنگ اقتصادی دشمن و به دنبال آن کاهش تولید در کشور، اظهار داشت: با هدف رفع مشکلات تولید، بالا بردن کیفیت، کاهش هزینه‌ها و حمایت از تولید داخلی و رفع موانع در چارچوب‌های قانونی و با هماهنگی بین دستگاهی مشکلات حوزه کارگری را کاهش و دغدغه‌های تولیدکنندگان را تا حد امکان با ایجاد تعاملاتی که در شهرستان‌ها و استان وجود دارد برطرف کردیم. وی بیان کرد: بسیج در همه حال در خدمت نظام و کشور است و امروز نیز به جهت نگاه ایثارگرانه‌ای که در بسیج وجود دارد طرح «شیفت ایثار کارگری» در سراسر کشور و به تبع آن در شهرستان‌های استان تهران برگزار شد که در این برنامه بسیجیان سلحشور و همیشه در صحنه شیفتی از زمان کاری خود را بدون هیچ‌گونه دستمزدی به صورت خودجوش برای کارفرما و تولیدی‌ها کار می‌کنند. مسؤول سازمان بسیج کارگری سپاه سیدالشهدا(ع) استان تهران افزود: در این طرح که به نوعی به صورت متمرکز در ۳۰ کارخانه و بیش از ۱۲ شهرستان استان تهران برگزار می‌شود، بالغ بر ۶ هزار بسیجی بدون دستمزد برای کارفرما در کارخانه‌ها کار می‌کنند. سلیمانی همچنین تصریح کرد: این طرح در شهرستان‌های شهریار، رباط کریم، اسلامشهر، ورامین، ری، باقرشهر، پیشوا، دماوند، فیروزکوه، پردیس، شهرقدس و قرچک به اجرا گذاشته می‌شود و به طور میانگین در هر شهرستان ۳ کارخانه به طور کامل این برنامه را انجام می‌دهد و بسیاری دیگر از تولیدی‌ها نیز ما را در این راستا همراهی می‌کنند.

تئاتر تبریز در سایه اتحاد و همدلی ارتقا می‌یابد

دبیر سی‌امین جشنواره تئاتر آذربایجان‌شرقی گفت: تئاتر تبریز در سایه اتحاد و همدلی ارتقا می‌یابد. بابک نهرین در مراسم اختتامیه سی‌امین جشنواره تئاتر استانی، با بیان اینکه ۱۲ نمایش توسط شورای نظارت به بخش رقابتی راه یافته بود، از حمایت‌های مدیرکل و معاون اداره فرهنگ و ارشاد اسلامی آذربایجان‌شرقی، اعضای هیأت‌مدیره انجمن هنرهای نمایشی استان، دانشگاه نبی‌اکرم(ص)، شهرداری کلانشهر تبریز و سازمان فرهنگی- هنری شهرداری تبریز، حوزه هنری و اداره‌کل تبلیغات اسلامی استان قدردانی کرد. وی در ادامه یادآور شد: اعضای جدید هیأت‌مدیره انجمن هنرهای نمایشی این‌بار از تمام استان انتخاب شده‌اند و در واقع انجمن هنرهای نمایشی، سمبل تئاتر استان آذربایجان‌شرقی است، چرا که معتقدیم آذربایجان‌شرقی فقط تبریز نیست و باید از نمایندگان سایر شهرستان‌ها حمایت کنیم و به آنها احترام بگذاریم. نهرین با بیان اینکه تئاتر تبریز در سایه اتحاد و همدلی ارتقا می‌یابد، تشریح کرد: در هر خانواده مشکلاتی به وجود می‌آید اما مهم این است که اعضای خانواده تئاتر با هم متحد باشیم و در کنار هم مشکلات‌مان را بین خودمان حل کنیم.

رتبه نخست بانک آینده در ارائه تسهیلات در ۲ استان

بانک آینده در سال ۱۳۹۶ به منظور مشارکت فعالانه در افزایش تولید کالاهای داخلی و ایجاد اشتغال، همه شعب خود در سراسر کشور را مکلف کرد در جهت پرداخت تسهیلات مورد نیاز به تولیدکنندگان بویژه خرد و متوسط، فعالیت گسترده‌ای داشته باشند. بانک آینده، علاوه بر بنگاه‌هایی که از طریق کارگروه‌های تسهیل و رفع موانع تولید استانی به بانک معرفی می‌شدند، تلاش کرد با بازاریابی مستقیم، واجدان شرایط دریافت تسهیلات تولیدی در استان‌های مختلف را نیز شناسایی و در تأمین مالی آنان مشارکت کند. اعطای تسهیلات به این تولیدکنندگان که در صدد راه‌اندازی و توسعه بنگاه‌های کوچک و متوسط بود، با شرایط ساده و با نرخ مصوب شورای پول و اعتبار، در سریع‌ترین زمان ممکن انجام شده است. بر اساس گزارشات مأخوذه از سامانه وزارت صنعت، معدن و تجارت، بانک آینده در سال ۱۳۹۶ موفق شد در استان‌های البرز و گلستان رتبه نخست پرداخت تسهیلات مستقیم از محل منابع داخلی خود به واحدهای کوچک و متوسط را از آن خود کند.

خوزستان

بهره‌مندی روستاهای آبادان از نعمت آب شیرین

نماینده مردم آبادان در مجلس از بهره‌مندی روستاهای آبادان از نعمت آب شیرین خبر داد. جلیل مختار در گفت‌وگو با فارس، اظهار کرد: اتصال آب غدیر به روستاها از طریق تصفیه‌خانه شهید کشتکار آغاز شد. وی با اشاره به اینکه ۱۵ هزار مترمکعب در روز آب الغدیر به روستاها پمپاژ می‌شود، افزود: از این طریق آب شرب تامین شد و روستاهای آبادان از نعمت آب شیرین بهره‌مند شدند. وی تصریح کرد: عملیات آبگیری از هم‌اکنون به منظور شست‌وشوی خط لوله انجام شده است تا آبرسانی به روستاها انجام شود. وی افزود: در حال حاضر ۱۴۵ مترمکعب آب از طرح غدیر به شهرستان آبادان پمپاژ می‌شود.

تولید

دولت تولیدکنندگان محصولات داخلی را دریابد

تولیدکنندگان داخلی محصولات پشت چسبدار برای ورود مواد اولیه خود باید ارز ثانویه بگیرند، در حالی که دولت در تصمیمی عجیب، برای واردات کالای نهایی ارز دولتی اختصاص داده است. بنا بر این گزارش، با وجودی که تولیدکنندگان داخلی انواع فیلم و کاغذ پشت چسبدار، مواد اولیه مورد نیاز خود را با ارز ثانویه، تحت عنوان اولویت ۲ وارد می‌کنند اما محصول ساخته شده آماده وارداتی به نام «لیبل» در ردیف ۴۲ لیست واردات تحت عنوان گروه کالای یک درج شده و این در حالی است که با واردات محصول نهایی آن هم با ارز دولتی ۴۲۰۰ تومانی، تولیدکنندگان داخلی امکان رقابت را به طور کامل از دست می‌دهند و نتیجه نهایی، تعطیلی کارخانجات این تولیدکنندگان در سال حمایت از تولید داخلی خواهد بود. طبق این گزارش با سرمایه‌گذاری‌های انجام شده، کل نیاز مصرف داخل کشور بابت انواع فیلم و کاغذ پشت چسبدار توسط ۵ تولیدکننده داخلی به طور کامل مرتفع شده و در عمل نیازی به واردات محصول نهایی نیست. آنها معتقدند چنانچه ردیف تعرفه واردات مواد اولیه این کالا با ارز بازار ثانویه باشد و از طرف دیگر شاهد ورود کالای نهایی و ساخته شده وارداتی با ارز ۴۲۰۰ تومانی باشیم در کمتر از ۲ ماه آینده، شاهد بیکاری چندین هزار نفر از فعالان و کارگران این صنعت خواهیم بود.

نگاه

خیمه انگلیس در شرق

ادامه از صفحه اول

... حتی آنهایی که مجوز قانونی ندارند هم خدمات اقامتی به زائران ارائه می‌دهند و لزوما به این معنا نیست که این خانه‌های مسافر در زمینه خدمات جنسی و غیرقانونی فعالیت می‌کنند».

مازیار خسروی، دبیر سیاسی روزنامه شرق اما کوتاه بیا نیست و در پاسخ به اعتراض یکی دیگر از خبرنگاران زن اصلاح‌طلب، ضمن فحاشی رکیک به او، می‌نویسد: «یعنی اینقدر خنگی که صدای آن بدبخت مشهدی را تکذیب فحشا فرض کرده‌ای؟!» شورای عالی امنیت ملی اما ظاهرا هنوز ککش هم نگزیده که این همزبانی و همسنگری یک رسانه داخلی با داعش، احتمالا ممکن است خطری برای امنیت ملی هم باشد! حداقل شاید! حوادث این روزهای بصره و آتش زدن کنسولگری ایران در آن شهر اما بخوبی آشکار می‌کند این پروژه انگلیسی، به روال تاریخی معمول، نسخه عراقی هم دارد. چندی پیش نیز روزنامه سعودی الشرق‌الاوسط چاپ لندن طی گزارشی دروغ به نقل از گریگوری هارتل، سخنگوی سازمان جهانی بهداشت نوشته بود: «مناسبت‌های دینی در عراق شاهد درهم آمیخته شدن هیات‌هایی است که از خارج از عراق بویژه از ایران و کشورهای مجاور می‌آیند. در پی زیارت اربعین پارسال ۱۶۹ زن عراقی به صورت ناخواسته حامله شدند.» گزارشی که باعث تحریک احساسات مردم عراق شد و به برگزاری تظاهرات اعتراضی در شهرهای آن کشور منجر شد. پس از آن، این روزنامه سعودی، پس از حذف خبر و گذاشتن خبر تکذیبیه سازمان جهانی بهداشت، خبرنگارش را به دلیل انتشار این اخبار از عراق خارج کرد. این روزنامه نوشت: «ما تعامل با نویسنده الشرق‌الاوسط در بغداد را که چنین اخبار دروغینی را منتشر کرده متوقف کرده‌ایم». در اینجا اما ظاهرا قرار نیست از این خبرها باشد، لذا رسانه‌های اصلاح‌طلب همچنان به جنگ در سنگر تکفیری‌ها و در مقابل ملت‌های منطقه ادامه می‌دهند. سکوت معنادار شورای عالی امنیت ملی در چنین موضوع حساسی، یعنی اینکه خیمه زدن دوباره انگلیسی‌ها در شرق ظاهرا اهمیت چندانی ندارد! هر آدم عاقلی به روند رو به گسترش همکاری‌های ایران و عراق در سال‌های گذشته نگاه کند، تایید می‌کند هر کجای دنیا بود این رسانه‌های دروغگو و ضدملی توقیف شده بودند. آقای امنیت ملی، خبرت هست که در شهر، خیانت مفت است؟!

پی‌نوشت

البته رسانه سلطنتی انگلیسی‌ها که از دیروز در کودتا نقش داشته، امروز هم خبر «خرید عراقی‌ها در مریوان باعث نایاب شدن کالاهای اساسی شده است» را به نقل از «ایسنا» کار کرده تا آتش فتنه نخوابد! و این یعنی اینکه بعد از شرق و شهروند و خبرآنلاین، این رسانه دولتی ایسناست که در خدمت این پروژه قرار گرفته است.

دکتر آرام در آیین واگذاری همزمان ۱۵۳۷ واحد مسکونی به معلولان و مددجویان بهزیستی:

مسکن مهمترین و اصلی‌ترین هزینه سبد خانواده جامعه هدف است

ساری - چراتی - مدیر کل بهزیستی مازندران با بیان اینکه در سال جدید ۱۸۹ واحد مسکونی به مددجویان تحویل داده شد ، تصریح کرد: از این تعداد ۱۲۹ واحد در هفته بهزیستی و ۶۰ واحد در هفته دولت با رقم چهار میلیارد ریالی در غالب کمک بلاعوض و بیش از ۹ میلیارد ریال تسهیلات قرض الحسنه و بیش از یک و نیم میلیارد ریال تخفیفات و معافیت های قانونی به خانواده های محترم تحویل داده شد.

آیین واگذاری همزمان ۱۵۳۷ واحد مسکونی به معلولان و مددجویان تحت پوشش سازمان بهزیستی با حضور دکتر انوشیروان محسنی بند پی سرپرست وزارت تعاون، کار و رفاه اجتماعی از طریق ویدیوکنفرانس در سراسر استانها برگزار شد. به گزارش خبرنگار مازندران دکتر آرام در این مراسم که با حضور دکتر ادیانی نماینده محترم مردم شریف سوادکوه، سوادکوه شمالی، قائمشهر و سیمرغ برگزار شد ، ضمن تقدیر از اقدامات نمایندگان در جهت حمایت از جامعه هدف بهزیستی در مجلس شورای اسلامی گفت: اتفاقات خوبی در این دوره از مجلس برای مددجویان رقم خورد از انتخاب بهزیستی بعنوان متولی سلامت در جامعه ، غربالگری ژنتیک و مشاوره پیش از ازدواج گرفته تا تصویب اصلاح قانون حمایت از معلولین که اینها نتیجه تلاش تمامی نمایندگان شریف استان مازندران در مجلس است.

مدیر کل بهزیستی استان مازندران با اشاره به واگذاری ۱۵۳۷ واحد مسکونی به مددجویان سراسر کشور در هفته دولت افزود: سهم مازندران از این تعداد ۶۰ واحد مسکونی می باشد که ۲۱ واحد مربوط به خانواده های دارای دو عضو معلول میباشد و از این تعداد، ۱۸ واحد روستایی و سه واحد شهری است.

وی با اشاره به اقدامات بهزیستی در ساخت و واگذاری این واحد ها ضمن اشاره به تفاهمنامه سه جانبه بابنیاد مسکن وبنیاد مستضعفان خاطرنشان کرد: برای خانه های روستایی ۱۸ میلیون کمک بلا عوض و ۱۸ میلیون تسهیلات قرض الحسنه و همچنین برای ساخت مسکن شهری ۳۰ میلیون کمک بلا عوض پرداخت شد. دکتر آرام افزود: همکاری نمایندگان محترم مجلس در تخصیص بودجه ۹۶ منجر به اعطای وام ۲۵ میلیونی قرض الحسنه به مسکن شهری شد که سود آن نیز از محل بازپرداخت ها توسط سازمان بهزیستی پرداخت می شودمدیر کل بهزیستی مازندران با بیان اینکه در سال جدید ۱۸۹ واحد مسکونی به مددجویان تحویل داده شد ، تصریح کرد: از این تعداد ۱۲۹ واحد در هفته بهزیستی و ۶۰ واحد در هفته دولت با رقم چهار میلیارد ریالی در غالب کمک بلاعوض و بیش از ۹ میلیارد ریال تسهیلات قرض الحسنه و بیش از یک و نیم میلیارد ریال تخفیفات و معافیت های قانونی به خانواده های محترم تحویل داده شد.

دکتر آرام خاطرنشان کرد که در سال گذشته مستمری مددجویان تا میزان ۴/۳ برابر افزایش پیدا کرد و افزود: از ابتدای سال جدید برای ۶۰۰۰ خانواده علاوه بر ۱۸۰۰۰ خانواده تحت پوشش مستمری برقرار شده است و ۱۷۰۰۰ خانواده نیز در سامانه اطلاعاتی ثبت نام شده اند و طبق برنامه ریزی ها مستمری ۹۰ درصد از این تعداد به زودی برقرار خواهد شد به گونه ای که میتوانیم مدعی شویم که هیچ مددجویی پشت نوبت دریافت خدمات نخواهیم داشت.

دکتر ادیانی نماینده مردم شریف سوادکوه، سوادکوه شمالی، قائمشهر و سیمرغ: با انعکاس درست اقدامات دولت امید را دل مردم زنده کنید

در ادامه نماینده محترم مردم شریف سوادکوه، سوادکوه شمالی، قائمشهر و سیمرغ نیز ضمن قدر دانی از اقدامات مثبت بهزیستی در مازندران گفت: فلسفه وجودی نظام جمهوری اسلامی ایران و انقلاب حمایت از محرومین جامعه بود و بهزیستی در این خدمت رسانی پیش ران تمامی دستگاه ها است. وی تاکید کرد: هر گونه خدمت به مردم جامعه ارزشمند است وخدماتی که مربوط به دستگاه خدوم بهزیستی است، از خالص ترین و قابل عرضه ترین آنها میباشد

دکتر ادیانی با بیان اینکه در بودجه سنواتی سال ۹۶ و ۹۷ مواردی گنجانده شده است که حوزه اختیارات بهزیستی برای خدمت رسانی بهتر، وسعت بیشتری داشته باشد، گفت: در برنامه ششم توسعه به دلیل نگاه ویژه به آسیب های اجتماعی و اثر مخرب و غیر قابل انکار آن در جامعه، بهزیستی به دلیل اقدامات مثبت و تاثیر گذارش، بعنوان متولی اصلی سلامت اجتماعی انتخاب شد.

دکتر ادیانی ضمن تقدیر از عملکرد اصحاب رسانه انعکاس اقدامات خوب دولت در جامعه را مایه دلگرمی و امید مردم عنوان کرد و افزود: با انعکاس درست اقدامات دولت، امید را دل مردم زنده کنید و اجازه ندهید که دشمن در جنگ نرمی که در پیش گرفته است بذر امید را در دل مردم نابود کند.

www.vatanemrooz.ir

آگهی مناقصه احداث پل بتنی (نوبت دوم)

شهرداری شهربابک در نظر دارد براساس بند۴صورتجلسه شماره ۴۳شورای اسلامی شهر اجرای عملیات عمرانی دو دستگاه آبرو (پل)بتنی معابر سطح شهر (شهرک امام خمینی –خیابان طالقانی) را براساس فهرست بها راه باند سال ۹۷از طریق مناقصه عمومی یک مرحله ای به پیمانکار واجد شرایط که دارای حداقل رتبه ۵ در رشته راه و ترابری از معاونت برنامه ریزی و نظارت راهبردی رئیس جمهور باشد واگذار نماید.لذا از کلیه اشخاص حقوقی دعوت بعمل می آید از تاریخ نشر آگهی نوبت دوم به مدت ۱۰(ده)روز جهت خرید و تحویل اسناد مناقصه به دبیر خانه شهرداری مراجعه نمایند.

شرایط مناقصه:

۱-سپرده شرکت در مناقصه ۳۰۰,۰۰۰,۰۰۰ریال بایستی به صورت ضمانت نامه بانکی یا واریز به حساب شماره ۱۳۳۵۱۶۰۷۶۹بانک ملت بنام شهرداری شهربابک

۲-در صورتی که نفرات اول تا سوم حاضر به انعقاد قرارداد نباشند سپرده آنها به ترتیب ضبط خواهد شد

۳-به پیشنهاد ناقص و مخدوش رسیدگی نخواهد شد

۴-سایر اطلاعات و جزئیات مربوط به معامله در اسناد موجود میباشد

۵-شهرداری در رد یا قبول پیشنهادات مختار میباشد

آذردخت مرشدی-شهردار شهربابک

م/الف ۶۲۵

۸۷۰