



این روزها دولت در حال برداشت کاشته‌های خود در اقتصاد و سیاست است. اگر امروز نقدینگی در بازارها سرگردان است و صرف سفته‌بازی و سوداگری می‌شود و به سمت تولید، خدمات و به طور کلی ایجاد ارزش افزوده واقعی روانه نمی‌شود، علت آن را نه در چند روز و چند هفته و چند ماه گذشته، بلکه باید در برنامه‌ریزی و عملکرد چند سال گذشته دولت جست‌وجو کرد که البته ادامه آن نیز می‌تواند کشور را با مشکلات جدی مواجه کند. بررسی متغیرهای پولی و مالی به عنوان شاخص‌های اقتصاد کلان در دوره ۵ ساله حسن روحانی نشان می‌دهد اقتصاد کشور به سورت جدی نیازمند ریل‌گذاری جدید و تغییر در روند سیاست‌گذاری اقتصادی است.

■ **وضعیت موجود**

۱- رقم نقدینگی در بهمن ۹۶ به‌حدود ۱۴۸۹ هزار میلیارد تومان رسید. در بهمن ۹۵ رقم نقدینگی در حدود ۱۲۱۰ هزار میلیارد تومان بوده است، بنابراین سال ۹۶ نقدینگی حدود ۲۳ درصد رشد داشته است، در حالی که بنا بر اعلام رسمی بانک مرکزی، در این سال، تولید ناخالص داخلی فقط ۳/۷ درصد رشد داشته است. این بدین معنی است که متناسب با رشد حجم پول، تولید و

## مدیریت ابهام در دولت پرابهام

- ماشاءالله ذراتی



■ **برده اول: از منظر فردی**

گاه در زندگی با وضعیت‌هایی روبه‌رو می‌شوید که

برای شما ابهام‌آلود است؛ مقابله درست و مؤثر و عمل

کردن در این شرایط نامشخص و نامعلوم در جهت

کاهش آسیب‌های احتمالی، فشار روانی و ذهنی

آزاددهنده‌ای به شما تحمیل می‌کند.بویژه وقتی می‌بینید

کاری از شما ساخته نیست؛ از طرفی ذهن همواره به

دنبال پاسخ‌ها و توضیحات درباره این شرایط مبهم و

نامشخص می‌گردد. هر روز می‌بینید قیمت‌ها در حال

تغییر است که نمونه‌های آن را بخوبی این روزها در کشور

شاهدهستیم.

از منظر فردی برخی متخصصان علوم رفتاری و جامعه‌شناسی توصیه می‌کنند در این شرایط که نمی‌توانید پیش‌بینی کنید دقیقاً در آینده چه چیزی پیش می‌آید، باید با تدبیر بیشتری تصمیم گرفته و از منظر فردی با بالا بردن ظرفیت «تحمل ابهام» خود به نوعی به مدیریت ابهام (Managing Ambiguity) بپردازید.امری که در شرایط امروز بازار سکه و ارز به نظر امکان‌پذیر نیست و مدیریت ابهام از کنترل فردی خارج است!

■ **برده دوم: از منظر جامعه**

در شرایط ابهام در مدیریت کلان کشور و آینده اقتصادی جامعه، مردم به تصمیم‌ها و عکس‌العمل‌های دولتمردان نگاه می‌کنند که ببینند چه اقدامی در جهت مدیریت این فضای مبهم انجام می‌دهند. متناسفانه تصویری که از وضعیت کنونی دولت در ذهن مردم شکل گرفته است، تصویر دولتی با مسؤولان ناکارآمد، سست و بی‌خیال است؛ با زerkوردنی قیمت طلا و ارز، اکنون این سوال جدی در ذهن مردم شکل گرفته است که به این بحران سکه و ارز واقعا حاصل تحریم‌هاست؟ یا حتی برخی در اینکه این وضعیت حاصل ضعف مدیریت و غیرعوامله‌باشد تردید دارند؛ در نگاهی مثبت اما مردم زیاد تکرار می‌کنند که مشکلات اقتصادی کشور نه حاصل تحریم‌های نیا آمده، بلکه ناشی از سوءمدیریت مدیران است. مشخصا تصویر دولت در چشم مردم تصویر یک گروه توانا و کارآمدی که در تلاش و تکاپو هستند، نیست؛ خاصه آنکه این دولتمردان پیش از سال ۹۲ شعارشان این بود که ۲۰ درصد از مشکلات محصول تحریم‌هاست و ۸۰ درصد به واسطه سوءمدیریت و بی‌تدبیری مدیران وقت حاصل شده است!

■ **برده سوم: از منظر دولت**

به نوعی می‌توان دوران ریاست‌جمهوری آقای

حاج‌علی‌محمدی را به دوران

«دولت ابهام» نامید.

دولت ابهام، دولت ابهام است.

دولت ابهام، دولت ابهام است.

دولت ابهام، دولت ابهام است.

دولت ابهام، دولت ابهام است.

دولت ابهام، دولت ابهام است.

دولت ابهام، دولت ابهام است.

دولت ابهام، دولت ابهام است.

دولت ابهام، دولت ابهام است.

دولت ابهام، دولت ابهام است.

دولت ابهام، دولت ابهام است.

دولت ابهام، دولت ابهام است.

دولت ابهام، دولت ابهام است.

دولت ابهام، دولت ابهام است.

دولت ابهام، دولت ابهام است.

دولت ابهام، دولت ابهام است.

دولت ابهام، دولت ابهام است.

دولت ابهام، دولت ابهام است.

دولت ابهام، دولت ابهام است.

دولت ابهام، دولت ابهام است.

دولت ابهام، دولت ابهام است.

دولت ابهام، دولت ابهام است.

دولت ابهام، دولت ابهام است.

دولت ابهام، دولت ابهام است.

دولت ابهام، دولت ابهام است.

دولت ابهام، دولت ابهام است.

دولت ابهام، دولت ابهام است.

دولت ابهام، دولت ابهام است.

دولت ابهام، دولت ابهام است.

دولت ابهام، دولت ابهام است.

دولت ابهام، دولت ابهام است.

دولت ابهام، دولت ابهام است.

دولت ابهام، دولت ابهام است.

دولت ابهام، دولت ابهام است.

دولت ابهام، دولت ابهام است.

دولت ابهام، دولت ابهام است.

دولت ابهام، دولت ابهام است.

دولت ابهام، دولت ابهام است.

دولت ابهام، دولت ابهام است.

دولت ابهام، دولت ابهام است.

دولت ابهام، دولت ابهام است.

دولت ابهام، دولت ابهام است.

دولت ابهام، دولت ابهام است.

دولت ابهام، دولت ابهام است.

دولت ابهام، دولت ابهام است.

دولت ابهام، دولت ابهام است.

دولت ابهام، دولت ابهام است.

دولت ابهام، دولت ابهام است.

دولت ابهام، دولت ابهام است.

دولت ابهام، دولت ابهام است.

دولت ابهام، دولت ابهام است.

دولت ابهام، دولت ابهام است.

دولت ابهام، دولت ابهام است.

دولت ابهام، دولت ابهام است.

دولت ابهام، دولت ابهام است.

دولت ابهام، دولت ابهام است.

دولت ابهام، دولت ابهام است.

دولت ابهام، دولت ابهام است.

دولت ابهام، دولت ابهام است.

دولت ابهام، دولت ابهام است.

دولت ابهام، دولت ابهام است.

دولت ابهام، دولت ابهام است.

دولت ابهام، دولت ابهام است.

دولت ابهام، دولت ابهام است.

دولت ابهام، دولت ابهام است.

دولت ابهام، دولت ابهام است.

دولت ابهام، دولت ابهام است.

دولت ابهام، دولت ابهام است.

دولت ابهام، دولت ابهام است.

دولت ابهام، دولت ابهام است.

دولت ابهام، دولت ابهام است.

دولت ابهام، دولت ابهام است.

دولت ابهام، دولت ابهام است.

دولت ابهام، دولت ابهام است.

دولت ابهام، دولت ابهام است.

دولت ابهام، دولت ابهام است.

دولت ابهام، دولت ابهام است.

دولت ابهام، دولت ابهام است.

دولت ابهام، دولت ابهام است.

دولت ابهام، دولت ابهام است.

دولت ابهام، دولت ابهام است.

دولت ابهام، دولت ابهام است.

دولت ابهام، دولت ابهام است.

دولت ابهام، دولت ابهام است.

دولت ابهام، دولت ابهام است.

دولت ابهام، دولت ابهام است.

دولت ابهام، دولت ابهام است.

دولت ابهام، دولت ابهام است.

دولت ابهام، دولت ابهام است.

دولت ابهام، دولت ابهام است.

دولت ابهام، دولت ابهام است.

دولت ابهام، دولت ابهام است.

دولت ابهام، دولت ابهام است.

دولت ابهام، دولت ابهام است.

دولت ابهام، دولت ابهام است.

دولت ابهام، دولت ابهام است.

دولت ابهام، دولت ابهام است.

دولت ابهام، دولت ابهام است.

دولت ابهام، دولت ابهام است.

دولت ابهام، دولت ابهام است.

دولت ابهام، دولت ابهام است.

دولت ابهام، دولت ابهام است.

دولت ابهام، دولت ابهام است.

دولت ابهام، دولت ابهام است.

دولت ابهام، دولت ابهام است.

دولت ابهام، دولت ابهام است.

دولت ابهام، دولت ابهام است.

دولت ابهام، دولت ابهام است.

دولت ابهام، دولت ابهام است.

دولت ابهام، دولت ابهام است.

دولت ابهام، دولت ابهام است.

دولت ابهام، دولت ابهام است.

دولت ابهام، دولت ابهام است.

دولت ابهام، دولت ابهام است.

دولت ابهام، دولت ابهام است.

دولت ابهام، دولت ابهام است.

دولت ابهام، دولت ابهام است.

دولت ابهام، دولت ابهام است.

دولت ابهام، دولت ابهام است.

دولت ابهام، دولت ابهام است.

دولت ابهام، دولت ابهام است.

دولت ابهام، دولت ابهام است.

دولت ابهام، دولت ابهام است.

دولت ابهام، دولت ابهام است.

دولت ابهام، دولت ابهام است.

دولت ابهام، دولت ابهام است.

دولت ابهام، دولت ابهام است.

دولت ابهام، دولت ابهام است.

دولت ابهام، دولت ابهام است.

دولت ابهام، دولت ابهام است.

دولت ابهام، دولت ابهام است.

دولت ابهام، دولت ابهام است.

دولت ابهام، دولت ابهام است.

دولت ابهام، دولت ابهام است.

دولت ابهام، دولت ابهام است.

دولت ابهام، دولت ابهام است.

دولت ابهام، دولت ابهام است.

دولت ابهام، دولت ابهام است.

دولت ابهام، دولت ابهام است.

دولت ابهام، دولت ابهام است.

دولت ابهام، دولت ابهام است.

دولت ابهام، دولت ابهام است.

دولت ابهام، دولت ابهام است.

دولت ابهام، دولت ابهام است.

دولت ابهام، دولت ابهام است.

دولت ابهام، دولت ابهام است.

دولت ابهام، دولت ابهام است.

دولت ابهام، دولت ابهام است.

دولت ابهام، دولت ابهام است.

دولت ابهام، دولت ابهام است.

دولت ابهام، دولت ابهام است.

دولت ابهام، دولت ابهام است.

دولت ابهام، دولت ابهام است.

دولت ابهام، دولت ابهام است.

دولت ابهام، دولت ابهام است.

دولت ابهام، دولت ابهام است.

دولت ابهام، دولت ابهام است.

دولت ابهام، دولت ابهام است.

دولت ابهام، دولت ابهام است.

دولت ابهام، دولت ابهام است.

دولت ابهام، دولت ابهام است.

دولت ابهام، دولت ابهام است.

دولت ابهام، دولت ابهام است.

دولت ابهام، دولت ابهام است.

دولت ابهام، دولت ابهام است.

دولت ابهام، دولت ابهام است.

دولت ابهام، دولت ابهام است.

دولت ابهام، دولت ابهام است.

دولت ابهام، دولت ابهام است.

دولت ابهام، دولت ابهام است.

دولت ابهام، دولت ابهام است.

دولت ابهام، دولت ابهام است.

دولت ابهام، دولت ابهام است.

دولت ابهام، دولت ابهام است.

دولت ابهام، دولت ابهام است.

دولت ابهام، دولت ابهام است.

دولت ابهام، دولت ابهام است.

دولت ابهام، دولت ابهام است.

دولت ابهام، دولت ابهام است.

دولت ابهام، دولت ابهام است.

دولت ابهام، دولت ابهام است.

دولت ابهام، دولت ابهام است.

دولت ابهام، دولت ابهام است.

دولت ابهام، دولت ابهام است.

دولت ابهام، دولت ابهام است.

دولت ابهام، دولت ابهام است.

دولت ابهام، دولت ابهام است.

دولت ابهام، دولت ابهام است.

دولت ابهام، دولت ابهام است.

دولت ابهام، دولت ابهام است.

دولت ابهام، دولت ابهام است.

دولت ابهام، دولت ابهام است.

دولت ابهام، دولت ابهام است.

دولت ابهام، دولت ابهام است.

دولت ابهام، دولت ابهام است.

دولت ابهام، دولت ابهام است.

دولت ابهام، دولت ابهام است.

دولت ابهام، دولت ابهام است.

دولت ابهام، دولت ابهام است.

دولت ابهام، دولت ابهام است.

دولت ابهام، دولت ابهام است.

دولت ابهام، دولت ابهام است.

دولت ابهام، دولت ابهام است.

دولت ابهام، دولت ابهام است.

دولت ابهام، دولت ابهام است.

دولت ابهام، دولت ابهام است.

دولت ابهام، دولت ابهام است.

دولت ابهام، دولت ابهام است.

دولت ابهام، دولت ابهام است.

دولت ابهام، دولت ابهام است.

دولت ابهام، دولت ابهام است.

دولت ابهام، دولت ابهام است.

دولت ابهام، دولت ابهام است.

دولت ابهام، دولت ابهام است.

دولت ابهام، دولت ابهام است.

دولت ابهام، دولت ابهام است.

دولت ابهام، دولت ابهام است.

دولت ابهام، دولت ابهام است.

دولت ابهام، دولت ابهام است.

دولت ابهام، دولت ابهام است.

دولت ابهام، دولت ابهام است.

دولت ابهام، دولت ابهام است.

دولت ابهام، دولت ابهام است.

دولت ابهام، دولت ابهام است.

دولت ابهام، دولت ابهام است.

دولت ابهام، دولت ابهام است.

دولت ابهام، دولت ابهام است.

دولت ابهام، دولت ابهام است.

دولت ابهام، دولت ابهام